

中共潢川县委文件

潢发〔2023〕1号



中共潢川县委 潢川县人民政府 关于加强项目建设和招商引资工作的实施意见

(2023年2月12日)

为持续深入推进“1335”工作布局，落实“12345”工作思路，吸引和鼓励更多投资者来潢川投资兴业，有效推动项目快落地、快建设、快达效，持续注入发展新动能，现就进一步加强我县项目建设和招商引资工作提出如下实施意见。

一、建立健全“项目为王”工作机制

（一）分级分类统筹项目建设。县产业绿色崛起、花园城市建造、乡村振兴扛旗、交旅文创出彩、品质生活引领指挥部（以下简称“五大指挥部”）牵头统筹各领域项目建设。省市重点、“三个一批”等项目由县重点项目建设领导小组办公室按领域分类推送至五大指挥部办公室，纳入五大指挥部办公室统筹推进。各项目辖区及责任单位具体负责本单位项目服务和建设。

（二）全力做好项目谋划。各乡镇（办事处）、县直各单位、县属各平台公司要扛牢项目谋划主体责任，紧盯政策导向和资金投向，紧扣“1335”工作布局，“12345”工作思路，结合本辖区、行业、单位实际，千方百计谋项目、引项目、争项目。同时，县重点项目领导小组办公室要加强对项目谋划重点、方向的研究，分领域形成项目谋划概念性计划报五大指挥部，指导各单位做好项目谋划工作。

（三）优化项目储备。各指挥部要从年度工作台账中各筛选包装 30 个左右投资额大、涉及面广、影响力强的项目，申报纳入全县重点项目库；县重点项目建设领导小组办公室依据省市相关重点项目遴选指导目录，拟订项目储备计划，及时反馈至县五大指挥部开展省市重点项目储备工作，对储备项目实行每季度动态调整机制，并将调入调出项目的情况纳入考核范围，同时根据工作需要全县的重点项目储备情况进行通报。

（四）提升项目前期服务。一是健全联审联批工作机制。县发改委重点项目办牵头建立健全联审联批相关机制，县项目推进中心负责对联审联批完成情况进行跟踪、督促、评比和通报；县发改委、自然资源局、市生态环境局潢川分局、住建局等部门牵头负责本领域内手续办理，优化审批流程，加快本领域内审批改革，便捷快速高效完成审批事项；五大指挥部负责统筹各领域内的联审联批服务工作。二是**强化要素保障**。常态化开展银企对接，加大重点项目推介力度，争取更多中央预算内资金、政策性开发性金融工具、政府专项债券资金、中央及省市财政资金对项目靶向支持，切实解决项目建设资金需求；强化对项目用地需求的精准掌握、精准保障，摸清需求底数，制定保障计划，盘活存量资源，实现重点项目用地快保、尽保；落实环保措施，加强水电气等保障。三是**建立白名单制度**。围绕重点支持领域，按照重点项目申报、责任部门审核、县级把关、监测督导的工作流程，县重点项目建设领导小组办公室确定重大项目白名单，报县政府审定印发后，交至五大指挥部、县直相关业务部门，对用地指标、林地指标、能耗指标重点保障，各类专项资金、前期工作经费优先安排，落实“六个百分百”前提下实施环保管控豁免。

（五）完善项目推进机制。县重点项目建设领导小组办公室依托省市重点、“三个一批”等重点项目清单，统筹调度并完成针对省市重点、“三个一批”等重点项目的考核筹备工作。县投资促

进中心具体负责开展招商引资，着重围绕“三个一批”项目、产业发展类项目，做好项目的招引、签约、落地等跟踪服务工作。县项目推进中心具体负责开展监测、推进、核查全县重点项目的建设情况，配合县投资促进中心着重针对产业发展类项目做好跟踪服务协调。县统计部门加强对项目入库纳统工作的指导，各乡镇（办事处）、县直相关部门加强对项目单位的督促力度，确保项目统计入库应纳尽纳。各指挥部统筹推进各分管领域的重点项目建设，并依托例会、领导分包、专班推进等方式推进重点项目建设。一是例会制度。周例会，每周由各指挥部指挥长召开指挥部例会，协调解决各专班、各项目单位提交的各类问题，安排督导专班跟进。月例会，每月由各指挥部政委召开项目推进会，统筹调度项目建设，协调解决重大问题。县级统筹例会，根据工作需要不定期召集，原则上由县政府常务副县长组织召开，重点研究县重大项目实施中需协调解决的跨区域、跨行业问题。县委、县政府专题推进会，研究审议重大项目推进中需县委、县政府决策的问题和事项。统筹例会和专题推进会由县项目推进中心负责收集议题、提请召开。二是重点项目领导分包制度。每个重点项目均由县处级领导分包，负责从项目立项至竣工的全程推进，分包领导每周至少到项目现场办公一次，协调解决存在的问题。三是专班推进制度。各专班主要针对所负责的项目进行前期谋划论证及后期推进，会商解决专班在项目推进中遇到的问题，制定阶段

性工作计划汇总报各上级指挥部，各指挥部据实调度推进。

（六）加强督导考核。县重点项目领导小组办公室牵头对省市重点、“三个一批”等重点项目建设情况进行通报。县项目推进中心牵头对全县重点项目建设情况进行通报。相关数据指标来源以县重点项目建设领导小组办公室、县项目推进中心、县统计局数据为准。县效能建设中心依据项目建设的通报情况，加大对项目的督导检查力度。县评价督导中心牵头对省、市、县重点项目、“三个一批”项目、重点项目固定资产入库等情况进行综合考评，并将考核结果记录实绩档案，年终记入总评成绩。

二、建立全员招商工作机制

（一）紧盯招商目标。县委、县政府主要领导牵头抓总，其他县处级领导根据分管工作领域承担年度招商任务；全县各个单位依据各自职能职责承担相应招商任务；鼓励部分驻潢单位、金融机构积极参与招商引资。全年新签约 10 亿元以上项目不少于 3 个、亿元以上项目不少于 30 个、外资项目不少于 10 个，力争引进 20 亿元、50 亿元以上项目各 1 个。

（二）明确招引方向。坚持把壮大税源经济作为招商引资主攻方向，大力发展总部经济，把吸引外资和重大内资项目作为突破口。围绕绿色食品和现代物流主导产业，科学“建链”、“补链”、“强链”，研究引入食品研发机构、食品检验检测中心，聚焦食品工业机械、包装、辅料和云仓基地、冷链仓储、专业市场，注重

科技创新型项目引入，着力引进产业链关键环节项目。紧盯豫东南高新区战略性产业发展前沿，加大生物医药、新能源、先进制造等新兴产业和未来产业项目谋划和招引力度，鼓励高新技术改造传统产业形成新产业，引导我县产业向高精尖、高附加值产业迈进。

（三）创新招商方式。精准招商。县重点招商部门和各乡镇（办事处）、场、园区要明确一名分管招商的科级干部和一名招商专员，鼓励跨部门组建招商小分队，锁定重点行业和目标企业，集中攻坚，进行上门“点对点”精准招商。**驻点招商。**围绕苏信对口合作、合作共建园区，重点对接长三角区域和粤港澳大湾区，由县委组织部和县投资促进中心制定驻点招商计划，选派业务能力和责任心强的干部到对口合作单位开展驻点招商。**全员招商。**县处级领导和县直单位负责人聚焦潢川经济开发区积极招大引强；各乡镇（办事处）、场、园区参照县定分解任务，实行全员招商，相关产业链配套项目进入乡镇产业园；重点项目落户潢川经济开发区，利益分成。**平台招商。**积极发挥市场在招商引资中的杠杆撬动作用，组建招商集团公司，强化与行业协会、异地商会和高等院校等不同渠道的招商合作，开展以商招商、协议招商、代理招商和委托招商等市场化方式，建立有偿招商引资合作关系。

（四）优化招商政策。县级层面系统性梳理原有招商引资政

策，研究出台在固定资产投资、科技创新、三大改造、企业上市、总部经济以及主导产业方面的普惠性招商政策，兼顾原则性和灵活性，招商责任单位可针对企业需求、项目需求，启用“一事一议”的办法，采取“一企一策”的方式“定制化”“套餐”。

（五）健全考核机制。加大招商引资考核力度，出台规范的《招商引资考核办法》，将工作成效明显和落后的差别定期通报，计入经济运行考核，进一步体现招商引资在全县工作中的重要性，形成人人重视招商、积极参与招商的新形态。对重大招商项目，纳入县级重点项目统筹推进，建立信息收集——初步联系——识别投资者——分析项目可行性——跟踪对接——领导决策——确定合作的快速反应通道，进一步提升招商快速反应和有效对接能力。对特别重大项目，成立项目推进领导小组，实施“挂图作战”和“挂牌督办”。

（六）加强招商保障。县财政和各招商责任单位要将招商引资专项经费列入预算，用于支持招商引资、承接产业转移、重大活动开展、市场化招商及其他相关工作，切实保障招商干部人员编制和工作经费。加强招商队伍建设，把事业心强、有开拓奉献精神、熟悉政策、懂经济的干部，选配到招商引资工作第一线，坚持在招商一线锻炼干部、提拔任用干部，打造专业化招商团队，对做出突出贡献的集体和个人予以通报表扬和嘉奖记功，并作为优先推荐参加各级劳模等荣誉称号评选和干部提拔任用的重要

依据。

三、营造浓厚工作氛围

县政府门户网站开辟项目建设、招商引资宣传专栏，加大在国家、省、市、县级媒体报道力度，重点宣传我县发展战略、优惠政策、投资环境、招商成效等，营造全县上下凝心聚力大抓项目建设和招商引资工作的浓厚氛围。

附件：1.潢川县重大项目指挥推进机构组成人员名单

2.2023 年度全县招商引资目标任务分解表

（此件发至乡科级）

附件 1

潢川县重大项目指挥推进机构组成人员名单

潢川县项目建设总指挥部

政 委：赵军伟（县委书记）

指 挥 长：余 华（县政府县长）

常务副指挥长：李庆松（县委常委、县政府副县长）

副 指 挥 长：吴永阳（县委副书记）

彭 东（人大常委会主任）

胡国平（人大常委会党组书记）

李迪亮（县政协主席）

祁 璟（县委常委、政法委书记）

江燕如（县委常委、统战部部长）

江发刚（县委常委、办公室主任）

张胜利（县委常委、宣传部部长、县政府副县长）

刘 俊（县政府副县长）

廖文燕（县政府副县长）

杨 辉（县政府副县长）

李甚利（潢开区党委副书记、副主任）

总指挥部下设“总指挥部办公室”、“五大着力指挥部”、“五

中心”及各相关工作专班。

（一）总指挥部办公室

主 任：李庆松（县委常委、县政府副县长）

副 主 任：蔡义宝（县委办公室副主任）

李 运（县政府办公室主任）

晏 楠（县重点项目领导小组办公室副主任、县发改委主任）

总指挥部办公室成员由县委办公室、县政府办公室、县重点项目办、县项目推进中心相关人员，根据工作需要参与办公室工作。

主要职责：承担指挥部日常工作，统筹推进全县重大项目谋划、建设、管理工作；协调解决重大项目建设中存在的管理体制机制问题，拟定支持重大项目建设的重要政策措施，组织承办重大项目活动，协调县“五大着力”指挥部办公室、“五中心”及各专项工作专班开展各项项目推进工作。

（二）“五大着力”指挥部

1. 产业绿色崛起指挥部

政 委：李庆松（县委常委、县政府副县长）

指 挥 长：李甚利（潢开区党委副书记、副主任）

副 指 挥 长：沈律明（县委常委、县政府副县长）

李 浩（人大常委会副主任）

付法璟（县政府党组成员）

彭仁山（潢开区四级调研员）

协调副主任：陈 杰（县委办公室副主任、评价督导中心主任）

项目谋划组长：黄成锋（县发改委党组成员）

督查组 长：王传露（县效能建设中心督导员）

指挥部办公室设在县科工局，郝少辉同志兼任办公室主任。

主要职责：负责全县产业绿色崛起、对外开放、创新引领等相关项目建设工作。

2. 花园城市建造指挥部

政 委：祁 璟（县委常委、政法委书记）

指 挥 长：刘 俊（县政府副县长）

副 指 挥长：邱召健（人大常委会党组副书记）

李成强（县政协副主席）

何常平（潢开区副主任）

王建新（潢开区工会主席、县自然资源局局长）

协调副主任：杨俊超（县政府办副科级干部）

项目谋划组长：喻志峰（县发改委副主任科员）

督查组 长：岳光强（县效能建设中心督导员）

指挥部办公室设在县住建局，彭长海同志兼任办公室主任。

主要职责：负责全县花园城市建造、城乡规划建设管理、城市更新等相关项目建设工作。

3. 乡村振兴扛旗指挥部

第一政委：李迪亮（县政协主席）

政 委：吴永阳（县委副书记）

指 挥 长：杨 辉（县政府副县长）

副 指 挥长：齐新峰（人大常委会副主任、县总工会主席）

黄久国（县政协副主席）

徐文强（县政协党组成员）

协 调 副主任：左 方（县政府发展研究中心副主任）

项目谋划组长：许德辉（县发改委副主任科员）

督 查 组 长：程少俊（县效能建设中心督导四室负责人）

指挥部办公室设在县农业农村局，闻本军同志兼任办公室主任。

主要职责：负责全县乡村振兴相关项目建设工作。

4. 交旅文创出彩指挥部

政委兼指挥长：张胜利（县委常委、宣传部部长、县政府副县长）

常务副指挥长：马亚军（县政协副主席）

副 指 挥 长：陈功江（人大常委会副主任）

李运宝（县政府副县级干部）

协 调 副主任：蒋 丽（县委宣传部副部长）

项目谋划组长：王 铮（县发改委副主任科员）

督 查 组 长：方腾达（县效能建设中心督导员）

指挥部办公室设在县文广旅局，谢磊同志兼任办公室主任。

主要职责：负责交通和文化旅游相关项目建设工作。

5. 品质生活引领指挥部

第一政委：彭东（人大常委会主任）

政 委：江燕如（县委常委、统战部部长）

指 挥 长：廖文燕（县政府副县长）

副 指 挥 长：许丕文（人大常委会副主任）

杨怀玉（县政协副主席、县人民医院院长）

协 调 副主任：王瑛琳（县政府办副科级干部）

项目谋划组长：乐文博（县发改委总工程师）

督 查 组 长：曾建龙（县效能建设中心督导员）

指挥部办公室设在县卫健委，吴杰同志兼任办公室主任。

主要职责：负责品质生活引领相关项目建设工作。

（三）“五中心”名单

1. 投资促进中心

牵头领导：沈律明 付法璟

中心主任：李小刚

主要职责：负责全县项目签约宣传、统筹招商、投资促进、境内外产业招引等工作。

2. 项目推进中心

牵头领导：李庆松

中心主任：陈 实

主要职责：负责项目的全要素服务，包括项目签约到落地建

设过程中有关证照办理、要素保障等。负责配合县重点项目建设领导小组办公室对全县重点项目进行监控调度，负责对全县项目进行定期走访、现场调研、资料收集等工作，了解重点项目真实在建情况，督促各项目责任单位抓好所属项目的推进工作。

3. 金融服务中心

牵头领导：李庆松 徐现春

中心主任：苏红波

主要职责：负责为企业提供融资服务，与金融机构互动沟通，搭建智慧金融平台。

4. 评价督导中心

牵头领导：李庆松

中心主任：陈 杰

主要职责：负责规划指导协调各部门优化工作流程，推动解决重点难点问题，推动企业项目快速落地达产，整合督查力量，提高督查效率效能，开展重点项目建设综合考评，对营商环境进行全过程评价。

5. 企业服务中心

牵头领导：李甚利

中心主任：王玉强

主要职责：负责项目竣工投产，完成“万人助万企”和民营经济服务等工作，指导工业经济发展。

附件 2

2023 年度全县招商引资目标任务分解表

A 类：县领导全员招商目标任务		
类 别	姓 名	全员招商目标任务（亿元）
县委	吴永阳	0.5
	古生辉	0.5
	任 伟	0.5
	祁 璟	0.5
	江燕如	0.5
	柳海宝	0.5
	沈律明	0.5
	江发刚	0.5
	刘玲玲	0.5
	邵 燕	0.5
	李庆松	0.5
	张胜利	0.5
县人大	彭 东	0.5
	胡国平	0.5
	许丕文	0.5
	邱召健	0.5
	李 浩	0.5
	齐新峰	0.5
	陈功江	0.5
县政府	刘 俊	0.5
	陈 勇	0.5
	廖文燕	0.5
	杨 辉	0.5
	徐现春	0.5
	李运宝	0.5
	付法璟	0.5

县政协	李迪亮	0.5
	杨怀玉	0.5
	李成强	0.5
	黄久国	0.5
	马亚军	0.5
	徐文强	0.5
潢开区	李甚利	0.5
	刘声华	0.5
	何常平	0.5
	陈 红	0.5
	王建新	0.5
	陈平江	0.5
	谢正文	0.5
	彭仁山	0.5

B 类：全县各乡镇(办事处)招商引资目标任务

序号		单位名称	落地项目合同金额不低于 (亿元)	合同金额 1 亿元 以上项目
合计			81	30
1	中心城区	春申街道办事处	2	1
2		定城街道办事处	2	1
3		老城街道办事处	2	1
4		弋阳街道办事处	2	1
5		蔡氏河街道办事处(筹建处)	2	1
6	园区	新胜园区管理办公室	5	1
7		朝阳园区管理办公室	5	1
8		蔡氏河园区管理办公室	5	1
9	主导产业 专班	绿色食品专班	10	2
10		物流专班	10	2
11	乡镇、场	付店镇	2	1
12		来龙乡	2	1
13		仁和镇	2	1
14		魏岗镇	2	1
15		桃林铺镇	2	1
16		双柳树镇	2	1
17		隆古乡	2	1
18		蕲孜镇	2	1
19		上油岗乡	2	1
20		白店乡	2	1
21		卜塔集镇	2	1
22		谈店乡	2	1
23		伞陂镇	2	1
24		黄寺岗镇	2	1
25		张集乡	2	1
26		江家集镇	2	1
27		传流店乡	2	1
28		黄湖农场	2	1

C 类：县直各部门招商引资目标任务

序号	机构性质	单位名称	落地项目合同投资 总额不低于 (亿元)
合计			199
1	重点招商部门	县投资促进中心	25
2	重点招商部门	县商务局	10
3	重点招商部门	县发展投资有限公司	10
4	重点招商部门	县城市投资有限公司	10
5	重点招商部门	县生态投资有限公司	10
6	重点招商部门	县创新投资有限公司	10
7	重点招商部门	县产业投资有限公司	10
8	重点招商部门	开发区发展投资集团	10
9	重点招商部门	县驻苏州办事处	10
10	重点招商部门	县工商联	5
11	重点招商部门	县项目推进中心	5
12	重点招商部门	县国有资本运营公司	5
13	重点招商部门	县发展改革委	2.5
14	重点招商部门	县科工局	2.5
15	重点招商部门	县财政局	2.5
16	重点招商部门	县水利局	2.5
17	重点招商部门	县农业农村局	2.5
18	重点招商部门	县审计局	2.5
19	重点招商部门	县市场监管局	2.5
20	重点招商部门	县林茶局	2.5
21	重点招商部门	县金融服务中心	2.5
22	重点招商部门	县企业服务中心	2.5
23	重点招商部门	县评价督导中心	2.5
24	重点招商部门	开发区综合办公室	2.5
25	重点招商部门	开发区创新发展部	2.5

26	重点招商部门	开发区审批服务部	2.5
27	重点招商部门	开发区建设管理部	2.5
28	一般招商部门	县委办公室	1.0
29	一般招商部门	县人大办公室	1.0
30	一般招商部门	县政府办公室	1.0
31	一般招商部门	县政协办公室	1.0
32	一般招商部门	县纪委监委	1.0
33	一般招商部门	县委组织部	1.0
34	一般招商部门	县委宣传部	1.0
35	一般招商部门	县委统战部	1.0
36	一般招商部门	县委政法委	1.0
37	一般招商部门	县人民法院	1.0
38	一般招商部门	县人民检察院	1.0
39	一般招商部门	县委编办	1.0
40	一般招商部门	县总工会	1.0
41	一般招商部门	县教育体育局	1.0
42	一般招商部门	县公安局	1.0
43	一般招商部门	县民政局	1.0
44	一般招商部门	县司法局	1.0
45	一般招商部门	县人力资源和社会保障局	1.0
46	一般招商部门	县自然资源局	1.0
47	一般招商部门	县住房和城乡建设局	1.0
48	一般招商部门	县城市管理局	1.0
49	一般招商部门	县交通运输局	1.0
50	一般招商部门	县文化广电和旅游局	1.0
51	一般招商部门	县卫生健康委员会	1.0
52	一般招商部门	县退役军人事务局	1.0

53	一般招商部门	县应急管理局	1.0
54	一般招商部门	县政务服务和大数据管理局	1.0
55	一般招商部门	县乡村振兴局	1.0
56	一般招商部门	县机关事务中心	1.0
57	一般招商部门	县农业机械化技术中心	1.0
58	一般招商部门	县人民防空办公室	1.0
59	一般招商部门	县供销合作社	1.0
60	其他招商部门	县委巡察办	0.3
61	其他招商部门	县委老干部局	0.3
62	其他招商部门	县委党校	0.3
63	其他招商部门	县委党史研究室	0.3
64	其他招商部门	共青团潢川县委	0.3
65	其他招商部门	县妇女联合会	0.3
66	其他招商部门	县残疾人联合会	0.3
67	其他招商部门	县科学技术协会	0.3
68	其他招商部门	县文学艺术界联合会	0.3
69	其他招商部门	县红十字会	0.3
70	其他招商部门	县医疗保障局	0.3
71	其他招商部门	县粮食和物资储备中心	0.3
72	其他招商部门	县地方史志研究中心	0.3
73	其他招商部门	县融媒体中心	0.3
74	其他招商部门	开发区纪委	0.3

D类(鼓励类)：省市驻潢、经济类单位目标任务

序号	机构性质	单位名称	落地项目合同投资总额 不低于（亿元）
合计			40.0
1	省市驻潢单位	县税务局	1.0
2	省市驻潢单位	市生态环境局潢川分局	1.0
3	省市驻潢单位	县气象局	1.0
4	省市驻潢单位	县惠康盐业公司	1.0
5	省市驻潢单位	市机动局潢川网格	1.0
6	省市驻潢单位	县烟草局	1.0
7	省市驻潢单位	国网潢川供电公司	1.0
8	省市驻潢单位	县邮政分公司	1.0
9	省市驻潢单位	潢川调查队	1.0
10	省市驻潢单位	县企业养老保险中心	1.0
11	省市驻潢单位	住房公积金潢川管理部	1.0
12	省市驻潢单位	信阳海关潢川办事处	1.0
13	省市驻潢单位	县移动分公司	1.0
14	省市驻潢单位	县联通分公司	1.0
15	省市驻潢单位	县电信分公司	1.0
16	省市驻潢单位	中石化潢川石油分公司	1.0
17	省市驻潢单位	县新华书店	1.0
18	省市驻潢单位	信运集团潢川客运公司	1.0
19	省市驻潢单位	县水文资源局	1.0
20	省市驻潢单位	县地震台	1.0
21	省市驻潢单位	潢川消防大队	1.0

22	省市驻潢单位	潢川火车站	1.0
23	省市驻潢单位	中储粮潢川直属库	1.0
25	金融保险部门机构	中国人民银行潢川支行	1.0
26	金融保险部门机构	农发行潢川支行	1.0
27	金融保险部门机构	工行潢川支行	1.0
28	金融保险部门机构	农行潢川支行	1.0
29	金融保险部门机构	中行潢川支行	1.0
30	金融保险部门机构	建行潢川支行	1.0
31	金融保险部门机构	邮储行潢川支行	1.0
32	金融保险部门机构	潢川农商行	1.0
33	金融保险部门机构	民生银行潢川支行	1.0
34	金融保险部门机构	中原银行潢川支行	1.0
35	金融保险部门机构	珠江镇银行潢川支行	1.0
36	金融保险部门机构	中国人民财产保险潢川支公司	1.0
37	金融保险部门机构	中国人寿保险潢川支公司	1.0
38	金融保险部门机构	中国人寿财险潢川支公司	1.0
39	金融保险部门机构	中华联合财险潢川支公司	1.0
40	金融保险部门机构	中原农业保险潢川支公司	1.0

